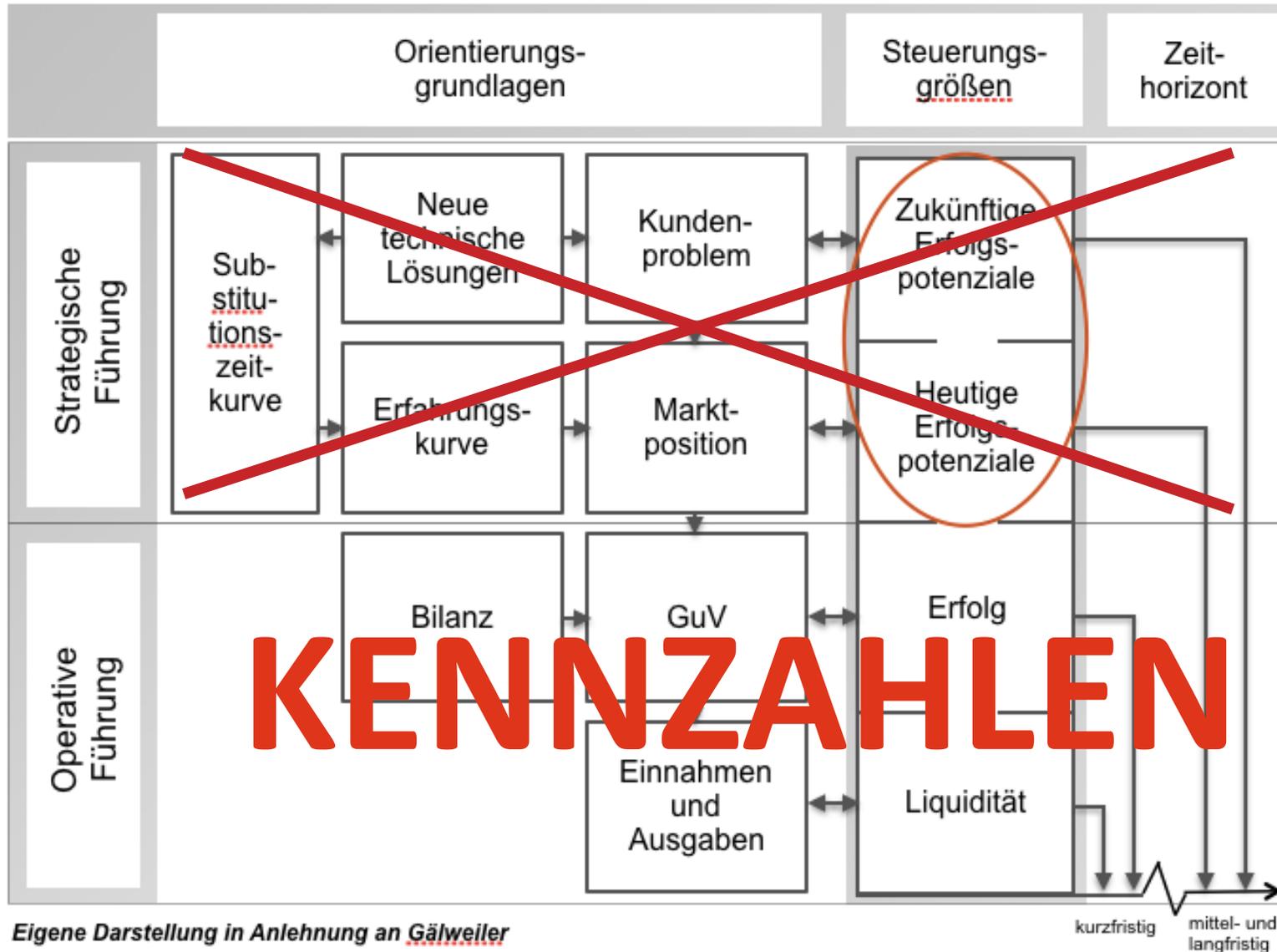


taxnavigator

MENSCHEN STEUERN FINANZEN

# Unternehmens-Kennzahlen kennenlernen

1. März 2023



Eigene Darstellung in Anlehnung an Gälweiler

Kennzahlen erlauben Aussagen über  
operative Unternehmensführung  
in der Vergangenheit!

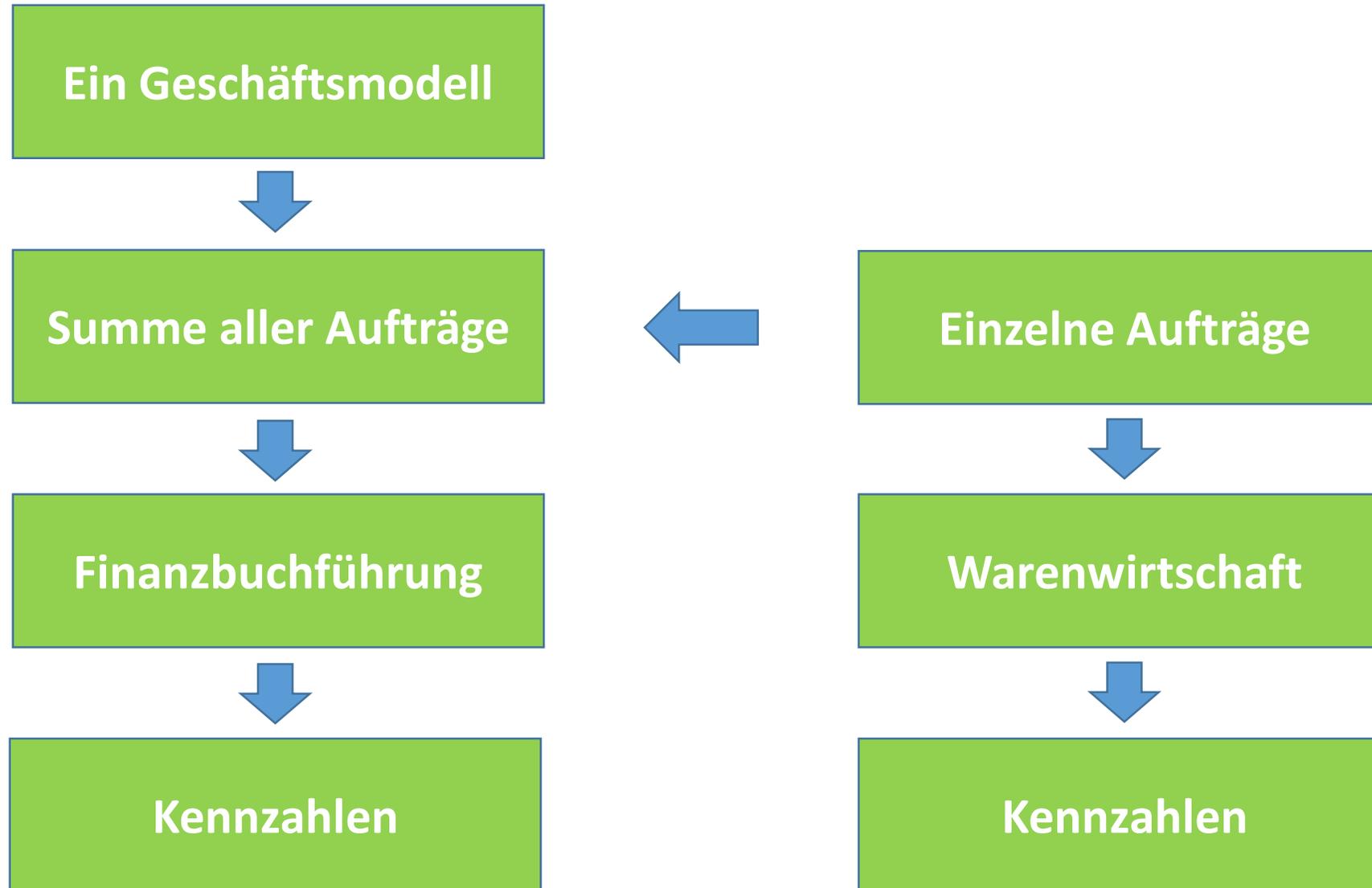
# Unternehmenssteuerung durch Blick in den Rückspiegel!



Operative, vergangenheitsorientierte  
Kennzahlen sollten leicht verständlich  
und leicht erhältlich sein!

*Finanzbuchführung*

*Warenwirtschaft*



# Kurzfristige Erfolgsrechnung

27.02.2023

Blatt 1

GRUPPE

Dezember 2022 - Handelsrecht

SKR: 03 BWA-Nr.: 1 BWA-Form: DATEV-BWA Wareneinsatz: Wareneinkauf

Bezeichnung	Dez/2022	% Ges.- Leistg.	% Ges.- Kosten	% Pers.- Kosten	Auf- schlag	Jan/2022 - Dez/2022	% Ges.- Leistg.	% Ges.- Kosten	% Pers.- Kosten	Auf- schlag
Umsatzerlöse	1.899.917,96	111,48				13.326.174,70	92,01			
Bestandsveränderg. FE/UE	-198.428,07	-11,64				1.154.948,58	7,97			
Aktivierete Eigenleistungen	2.746,25	0,16				2.746,25	0,02			
<b>Gesamtleistung</b>	<b>1.704.236,14</b>	<b>100,00</b>	<b>214,52</b>	<b>262,43</b>		<b>14.483.869,53</b>	<b>100,00</b>	<b>219,11</b>	<b>295,89</b>	
Material-/Wareneinkauf	410.938,58	24,11	51,73	63,28	100,00	7.400.566,78	51,10	111,96	151,19	100,00
<b>Rohhertrag</b>	<b>1.293.297,56</b>	<b>75,89</b>	<b>162,79</b>	<b>199,15</b>	<b>314,72</b>	<b>7.083.302,75</b>	<b>48,90</b>	<b>107,16</b>	<b>144,71</b>	<b>95,71</b>
So. betr. Erlöse	6.351,53	0,37	0,80	0,98		79.899,06	0,55	1,21	1,63	
<b>Betrieblicher Rohhertrag</b>	<b>1.299.649,09</b>	<b>76,26</b>	<b>163,59</b>	<b>200,13</b>	<b>316,26</b>	<b>7.163.201,81</b>	<b>49,46</b>	<b>108,37</b>	<b>146,34</b>	<b>96,79</b>
<b>Kostenarten:</b>										
Personalkosten	649.405,24	38,11	81,74	100,00		4.894.946,96	33,80	74,05	100,00	
Raumkosten	27.641,76	1,62	3,48	4,26		369.690,00	2,55	5,59	7,55	
Betriebliche Steuern	650,90	0,04	0,08	0,10		4.269,90	0,03	0,06	0,09	
Versicherungen/Beiträge	-179,43	-0,01	-0,02	-0,03		94.906,85	0,66	1,44	1,94	
Besondere Kosten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
Fahrzeugkosten (ohne Steuer)	5.800,86	0,34	0,73	0,89		93.390,01	0,64	1,41	1,91	
Werbe-/Reisekosten	8.920,75	0,52	1,12	1,37		81.364,33	0,56	1,23	1,66	
Kosten Warenabgabe	25.003,74	1,47	3,15	3,85		82.272,28	0,57	1,24	1,68	
Abschreibungen	33.222,74	1,95	4,18	5,12		380.035,09	2,62	5,75	7,76	
Reparatur/Instandhaltung	14.057,98	0,82	1,77	2,16		137.481,92	0,95	2,08	2,81	
Sonstige Kosten	29.918,92	1,76	3,77	4,61		471.836,09	3,26	7,14	9,64	
<b>Gesamtkosten</b>	<b>794.443,46</b>	<b>46,62</b>	<b>100,00</b>	<b>122,33</b>		<b>6.610.193,43</b>	<b>45,64</b>	<b>100,00</b>	<b>135,04</b>	
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>505.205,63</b>	<b>29,64</b>				<b>553.008,38</b>	<b>3,82</b>			
Zinsaufwand	215,44	0,01				2.875,56	0,02			
Sonstiger neutraler Aufwand	14.500,00	0,85				22.685,50	0,16			
<b>Neutraler Aufwand</b>	<b>14.715,44</b>	<b>0,86</b>				<b>25.561,06</b>	<b>0,18</b>			
Zinserträge	127,86	0,01				1.594,17	0,01			
Sonstiger neutraler Ertrag	8.227,50	0,48				22.828,01	0,16			
Verrechnete kalk. Kosten	0,00	0,00				0,00	0,00			
<b>Neutraler Ertrag</b>	<b>8.355,36</b>	<b>0,49</b>				<b>24.422,18</b>	<b>0,17</b>			
Kontenklasse unbesetzt	0,00	0,00				0,00	0,00			
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>498.845,55</b>	<b>29,27</b>				<b>551.869,50</b>	<b>3,81</b>			
Steuern Einkommen u. Ertrag	-150.106,16	-8,81				169.936,84	1,17			
<b>Vorläufiges Ergebnis</b>	<b>648.951,71</b>	<b>38,08</b>				<b>381.932,66</b>	<b>2,64</b>			

SKR: 03 BWA-Nr.: 1 BWA-Form: DATEV-BWA Wareneinsatz: Wareneinkauf

Bezeichnung	Dez/2022	Dez/2021	Veränderung absolut	in %	Jan/2022 - Dez/2022	Jan/2021 - Dez/2021	Veränderung absolut	in %
Umsatzerlöse	1.899.917,96	2.998.551,64	-1.098.633,68	-36,64	13.326.174,70	14.353.716,92	-1.027.542,22	-7,16
Bestandsveränderg. FE/UE	-198.428,07	-1.345.765,38	1.147.337,31	85,26	1.154.948,58	-2.328.528,91	3.483.477,49	149,60
Aktivierete Eigenleistungen	2.746,25	10.671,25	-7.925,00	-74,26	2.746,25	10.671,25	-7.925,00	-74,26
<b>Gesamtleistung</b>	<b>1.704.236,14</b>	<b>1.663.457,51</b>	<b>40.778,63</b>	<b>2,45</b>	<b>14.483.869,53</b>	<b>12.035.859,26</b>	<b>2.448.010,27</b>	<b>20,34</b>
Material-/Wareneinkauf	410.938,58	343.884,26	67.054,32	19,50	7.400.566,78	4.657.545,91	2.743.020,87	58,89
<b>Rohertrag</b>	<b>1.293.297,56</b>	<b>1.319.573,25</b>	<b>-26.275,69</b>	<b>-1,99</b>	<b>7.083.302,75</b>	<b>7.378.313,35</b>	<b>-295.010,60</b>	<b>-4,00</b>
So. betr. Erlöse	6.351,53	5.754,71	596,82	10,37	79.899,06	66.418,45	13.480,61	20,30
<b>Betrieblicher Rohertrag</b>	<b>1.299.649,09</b>	<b>1.325.327,96</b>	<b>-25.678,87</b>	<b>-1,94</b>	<b>7.163.201,81</b>	<b>7.444.731,80</b>	<b>-281.529,99</b>	<b>-3,78</b>
<b>Kostenarten:</b>								
Personalkosten	649.405,24	403.969,93	245.435,31	60,76	4.894.946,96	4.490.872,21	404.074,75	9,00
Raumkosten	27.641,76	45.811,36	-18.169,60	-39,66	369.690,00	435.765,93	-66.075,93	-15,16
Betriebliche Steuern	650,90	819,08	-168,18	-20,53	4.269,90	4.563,08	-293,18	-6,43
Versicherungen/Beiträge	-179,43	-15.700,79	15.521,36	98,86	94.906,85	80.440,95	14.465,90	17,98
Besondere Kosten	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Fahrzeugkosten (ohne Steuer)	5.800,86	5.179,23	621,63	12,00	93.390,01	80.817,11	12.572,90	15,56
Werbe-/Reisekosten	8.920,75	6.963,30	1.957,45	28,11	81.364,33	101.172,87	-19.808,54	-19,58
Kosten Warenabgabe	25.003,74	18.760,99	6.242,75	33,28	82.272,28	85.577,44	-3.305,16	-3,86
Abschreibungen	33.222,74	34.225,84	-1.003,10	-2,93	380.035,09	271.586,22	108.448,87	39,93
Reparatur/Instandhaltung	14.057,98	414,73	13.643,25	3.289,67	137.481,92	150.196,60	-12.714,68	-8,47
Sonstige Kosten	29.918,92	99.781,29	-69.862,37	-70,02	471.836,09	510.071,99	-38.235,90	-7,50
<b>Gesamtkosten</b>	<b>794.443,46</b>	<b>600.224,96</b>	<b>194.218,50</b>	<b>32,36</b>	<b>6.610.193,43</b>	<b>6.211.064,40</b>	<b>399.129,03</b>	<b>6,43</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>505.205,63</b>	<b>725.103,00</b>	<b>-219.897,37</b>	<b>-30,33</b>	<b>553.008,38</b>	<b>1.233.667,40</b>	<b>-680.659,02</b>	<b>-55,17</b>
Zinsaufwand	215,44	-10.745,69	10.961,13	102,00	2.875,56	0,00	2.875,56	
Sonstiger neutraler Aufwand	14.500,00	0,00	14.500,00		22.685,50	6.663,00	16.022,50	240,47
<b>Neutraler Aufwand</b>	<b>14.715,44</b>	<b>-10.745,69</b>	<b>25.461,13</b>	<b>236,94</b>	<b>25.561,06</b>	<b>6.663,00</b>	<b>18.898,06</b>	<b>283,63</b>
Zinserträge	127,86	10.580,86	-10.453,00	-98,79	1.594,17	12.056,53	-10.462,36	-86,78
Sonstiger neutraler Ertrag	8.227,50	21.398,35	-13.170,85	-61,55	22.828,01	116.215,29	-93.387,28	-80,36
Verrechnete kalk. Kosten	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
<b>Neutraler Ertrag</b>	<b>8.355,36</b>	<b>31.979,21</b>	<b>-23.623,85</b>	<b>-73,87</b>	<b>24.422,18</b>	<b>128.271,82</b>	<b>-103.849,64</b>	<b>-80,96</b>
Kontenklasse unbesetzt	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>498.845,55</b>	<b>767.827,90</b>	<b>-268.982,35</b>	<b>-35,03</b>	<b>551.869,50</b>	<b>1.355.276,22</b>	<b>-803.406,72</b>	<b>-59,28</b>
Steuern Einkommen u. Ertrag	-150.106,16	148.821,61	-298.927,77	-200,86	169.936,84	443.283,43	-273.346,59	-61,66
<b>Vorläufiges Ergebnis</b>	<b>648.951,71</b>	<b>619.006,29</b>	<b>29.945,42</b>	<b>4,84</b>	<b>381.932,66</b>	<b>911.992,79</b>	<b>-530.060,13</b>	<b>-58,12</b>

### 3-Jahresvergleich

Dezember 2022 - Handelsrecht

27.02.2023  
Blatt 1

GRUPPE

SKR: 03 BWA-Nr.: 1 BWA-Form: DATEV-BWA Wareneinsatz: Wareneinkauf

Bezeichnung	Dez/2022	Dez/2021	Dez/2020	Jan/2022 - Dez/2022	% Ges.- Leistg.	Jan/2021 - Dez/2021	% Ges.- Leistg.	Jan/2020 - Dez/2020	% Ges.- Leistg.
Umsatzerlöse	1.899.917,96	2.998.551,64	3.355.022,26	13.326.174,70	92,01	14.353.716,92	119,26	10.437.210,39	71,33
Bestandsveränderg. FE/UE	-198.428,07	-1.345.765,38	-1.606.663,72	1.154.948,58	7,97	-2.328.528,91	-19,35	4.181.184,29	28,57
Aktivierete Eigenleistungen	2.746,25	10.671,25	14.061,31	2.746,25	0,02	10.671,25	0,09	14.061,31	0,10
<b>Gesamtleistung</b>	<b>1.704.236,14</b>	<b>1.663.457,51</b>	<b>1.762.419,85</b>	<b>14.483.869,53</b>	<b>100,00</b>	<b>12.035.859,26</b>	<b>100,00</b>	<b>14.632.455,99</b>	<b>100,00</b>
Material-/Wareneinkauf	410.938,58	343.884,26	1.331.855,01	7.400.566,78	51,10	4.657.545,91	38,70	7.589.329,72	51,87
<b>Rohrertrag</b>	<b>1.293.297,56</b>	<b>1.319.573,25</b>	<b>430.564,84</b>	<b>7.083.302,75</b>	<b>48,90</b>	<b>7.378.313,35</b>	<b>61,30</b>	<b>7.043.126,27</b>	<b>48,13</b>
So. betr. Erlöse	6.351,53	5.754,71	4.216,57	79.899,06	0,55			6,75	0,34
<b>Betrieblicher Rohrertrag</b>	<b>1.299.649,09</b>	<b>1.325.327,96</b>	<b>434.781,41</b>	<b>7.163.201,81</b>	<b>49,46</b>	<b>7.444.731,80</b>	<b>61,85</b>	<b>7.092.183,02</b>	<b>48,47</b>
<b>Kostenarten:</b>									
Personalkosten	649.405,24	403.969,93	440.363,94	4.894.946,96	33,80	4.490.872,21	37,31	4.288.460,39	29,31
Raumkosten	27.641,76	45.811,36	57.905,71	369.690,00	2,55	435.765,93	3,62	376.673,73	2,57
Betriebliche Steuern	650,90	819,08	348,95	4.269,90	0,03	4.563,08	0,04	4.322,95	0,03
Versicherungen/Beiträge	-179,43	-15.700,79	-14.044,63	94.906,85	0,66	80.440,95	0,67	100.653,77	0,69
Besondere Kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fahrzeugkosten (ohne Steuer)	5.800,86	5.179,23	3.522,29	93.390,01	0,64	80.817,11	0,67	67.607,43	0,46
Werbe-/Reisekosten	8.920,75	6.963,30	-271,78	81.364,33	0,56	101.172,87	0,84	74.932,46	0,51
Kosten Warenabgabe	25.003,74	18.760,99	11.248,42	82.272,28	0,57	85.577,44	0,71	60.188,85	0,41
Abschreibungen	33.222,74	34.225,84	48.328,87	380.035,09	2,62	271.586,22	2,26	258.283,36	1,77
Reparatur/Instandhaltung	14.057,98	414,73	8.650,55	137.481,92	0,95	150.196,60	1,25	118.377,68	0,81
Sonstige Kosten	29.918,92	99.781,29	36.826,44	471.836,09	3,26	510.071,99	4,24	419.545,08	2,87
<b>Gesamtkosten</b>	<b>794.443,46</b>	<b>600.224,96</b>	<b>592.878,76</b>	<b>6.610.193,43</b>	<b>45,64</b>	<b>6.211.064,40</b>	<b>51,60</b>	<b>5.769.045,70</b>	<b>39,43</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>505.205,63</b>	<b>725.103,00</b>	<b>-158.097,35</b>	<b>553.008,38</b>	<b>3,82</b>	<b>1.233.667,40</b>	<b>10,25</b>	<b>1.323.137,32</b>	<b>9,04</b>
Zinsaufwand	215,44	-10.745,69	11.129,69	2.875,56	0,02	0,00	0,00	11.129,69	0,08
Sonstiger neutraler Aufwand	14.500,00	0,00	1.327,00	22.685,50	0,16	6.663,00	0,06	3.602,00	0,02
<b>Neutraler Aufwand</b>	<b>14.715,44</b>	<b>-10.745,69</b>	<b>12.456,69</b>	<b>25.561,06</b>	<b>0,18</b>	<b>6.663,00</b>	<b>0,06</b>	<b>14.731,69</b>	<b>0,10</b>
Zinserträge	127,86	10.580,86	-1.782,96	1.594,17	0,01	12.056,53	0,10	1.766,78	0,01
Sonstiger neutraler Ertrag	8.227,50	21.398,35	11.773,97	22.828,01	0,16	116.215,29	0,97	158.097,71	1,08
Verrechnete kalk. Kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Neutraler Ertrag</b>	<b>8.355,36</b>	<b>31.979,21</b>	<b>9.991,01</b>	<b>24.422,18</b>	<b>0,17</b>	<b>128.271,82</b>	<b>1,07</b>	<b>159.864,49</b>	<b>1,09</b>
Kontenklasse unbesetzt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>498.845,55</b>	<b>767.827,90</b>	<b>-160.563,03</b>	<b>551.869,50</b>	<b>3,81</b>	<b>1.355.276,22</b>	<b>11,26</b>	<b>1.468.270,12</b>	<b>10,03</b>
Steuern Einkommen u. Ertrag	-150.106,16	148.821,61	222.771,13	169.936,84	1,17	443.283,43	3,68	367.750,13	2,51
<b>Vorläufiges Ergebnis</b>	<b>648.951,71</b>	<b>619.006,29</b>	<b>-383.334,16</b>	<b>381.932,66</b>	<b>2,64</b>	<b>911.992,79</b>	<b>7,58</b>	<b>1.100.519,99</b>	<b>7,52</b>

Summe max. 80%!

Wichtigste bilanzielle Kennzahl:

**Eigenkapitalquote:**

Sollgröße: 20 % bis 30%

**Alarm, wenn negativ!!!**

## Mario Frisch



**taxnavigator**

Steuerberatungsgesellschaft mbH & Co. KG

[www.navigator-gruppe.de](http://www.navigator-gruppe.de)

 05242.93 11 2 - 0

 Lippstädter Straße 68  
33378 Rheda-Wiedenbrück