

Doppelte Transformation

Nachhaltig und digital zu mehr Wettbewerbsfähigkeit

Rheda Wiedenbrück, 28. November 2024

Birgit Wintermann

FLUT IN SPANIEN

Das war nur der A

Von Hans-Christian Rößler, Madrid 23.11.2024, 22:19 Lesezeit



T+ **Nach der Flut in Spanien** „Die vielen Todesopfer bezeugen, dass der Katastrophenschutz versagt hat“

Spanien stellt sich die Frage, wer schuld an dem Ausmaß der Flutkatastrophe trägt. Eine Expertin sagt: Seit Jahren gibt es einen detaillierten Plan – der vermutlich nicht befolgt wurde.

„Flutdemenz“ und „das ist weit weg“

Menü

ZEIT ONLINE

Abo testen

SPIEGEL Panor

SWR >> / SWR Aktuell / Rheinland-Pfalz / Koblenz

Höchstens ein paar Tage Starkregen wur
eine Flut, die mit ihren katastrophalen Fol
Jahr 1997 übertreffen könnte.

Von [Michał Kokot](#), Wrocław

Aktualisiert am 16. September 2024, 13:26 Uhr

5 Min.

166



Fotostrecke
Überschwemmung at

Flut auf de

**Hoch
Ober**

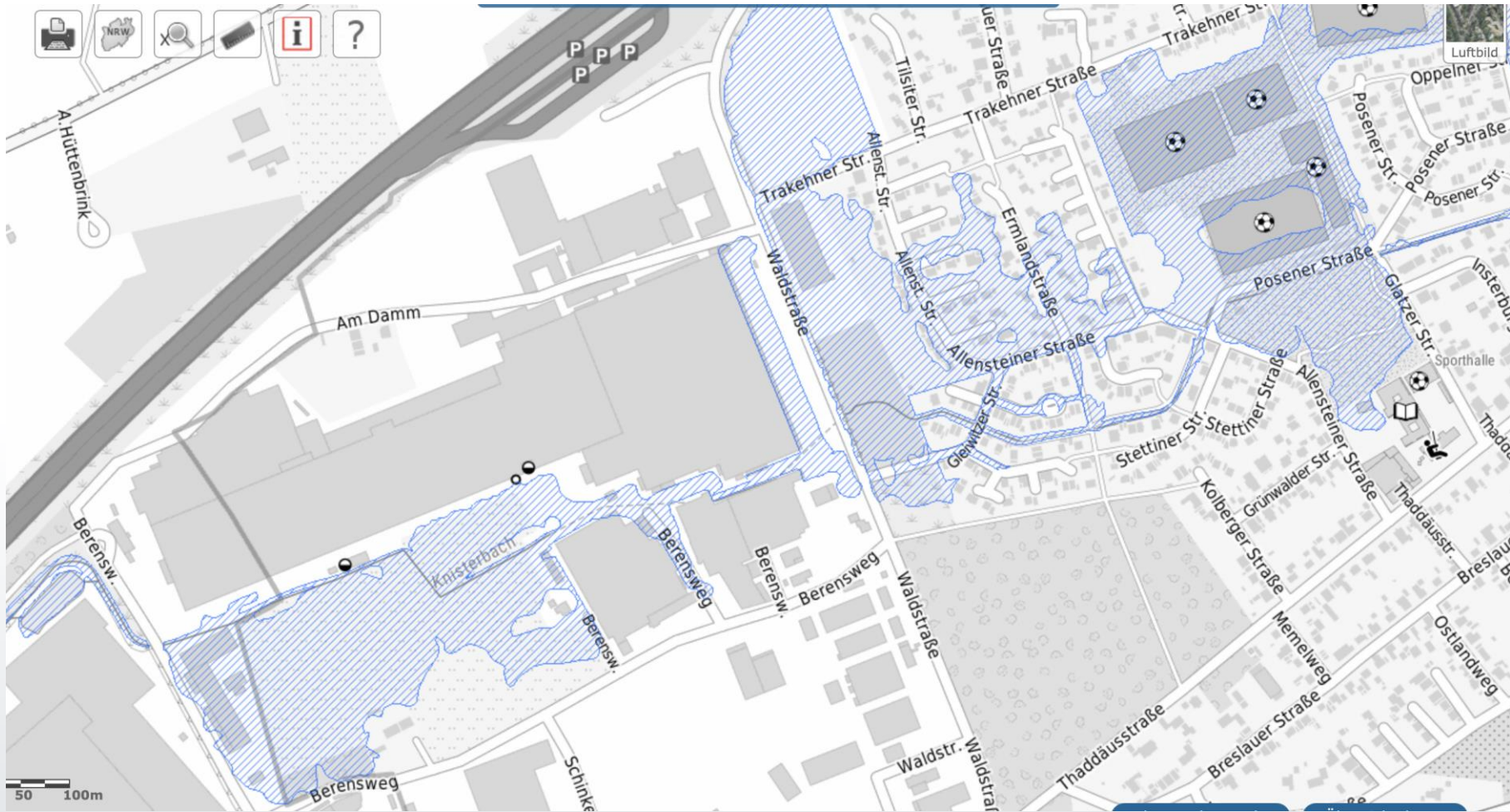
Dutzende
droht eine
freigesch



Hochwasser in Rheinland-Pfalz

Flutkatastrophe 2021: Altenahr (Kreis Ahrweiler)

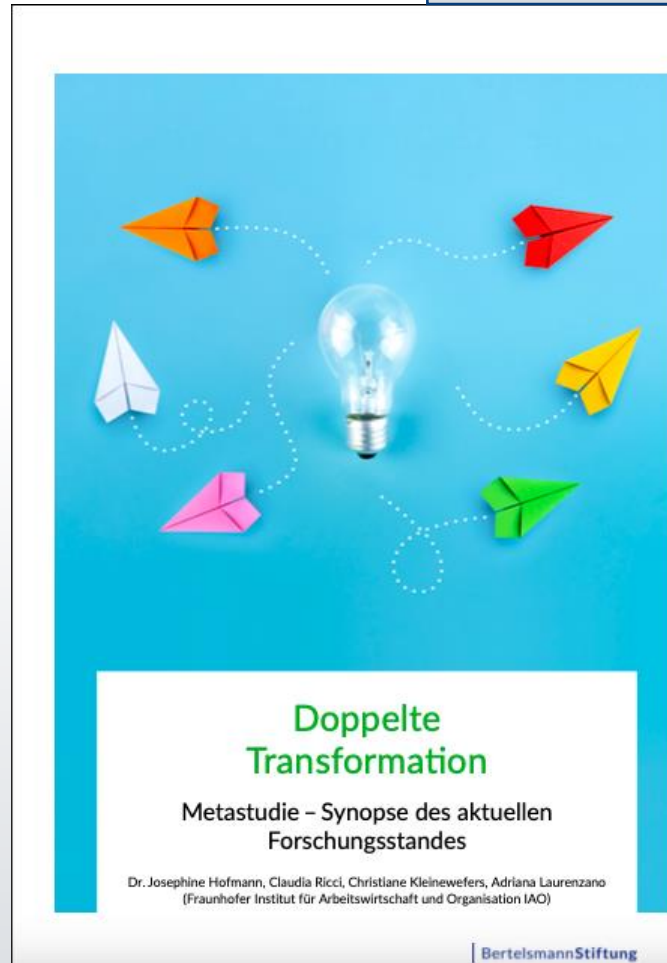
Und wie sieht das bei uns aus?



Quelle: <http://www.uesg.nrw.de>

Doppelte Transformation

www.zukunftdernachhaltigkeit.de



*„Die Doppelte Transformation ist ein weitreichender **Wandel von Wirtschaft und Gesellschaft**, in dem **Digitalisierung** als Mittel zum Zweck dient, um eine umfassende Ausrichtung aller Lebensbereiche am **Ziel der Nachhaltigkeit** zu ermöglichen.“*

*„Betrieblicher Wandel ist Teil dieser
gesamtgesellschaftlichen Transformation.“*

Doppelte Transformation in betrieblichen Organisation

Digitale Transformation

ermöglicht

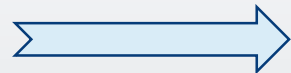
Nachhaltige Transformation

Digitale Technologie



- Ökologisch nachhaltige Produkte
- Ökologisch nachhaltige Produktionsweise
- Ökologisch nachhaltiges Geschäftsmodell

Digitale Arbeitsweise



- Innerbetriebliche Weiterentwicklung von Ideen zu Ökologischen Produkten/Produktionsweisen/ Geschäftsmodellen
- Weiterentwicklung zur sozial nachhaltigen Organisation

Kernaussage 1

Die doppelte Transformation ist bereits in vollem Gange.

Kernaussage 2

Nachhaltigkeit ist Resultat der Unternehmenskultur und –werte.

Und:

Unternehmenskultur ist Möglichmacher der nachhaltigen betrieblichen Transformation.

Kernaussage 3

In der Zukunft wird Nachhaltigkeit Kern wirtschaftlicher Überlebensfähigkeit.

Kernaussage 4

Es gewinnt ein regeneratives Nachhaltigkeitsverständnis an Bedeutung.

Kernaussage 5

Ausgaben und Anstrengungen in Richtung Nachhaltigkeit sind keine Kosten, sondern notwendige Investition.

Anders wird dies auf den Märkten gesehen.

Ganz unabhängig von der persönlichen Einstellung sind die erforderlichen Mehrausgaben für viele Menschen nicht zu leisten.



Erfolgsfaktoren gelingender doppelter Transformation

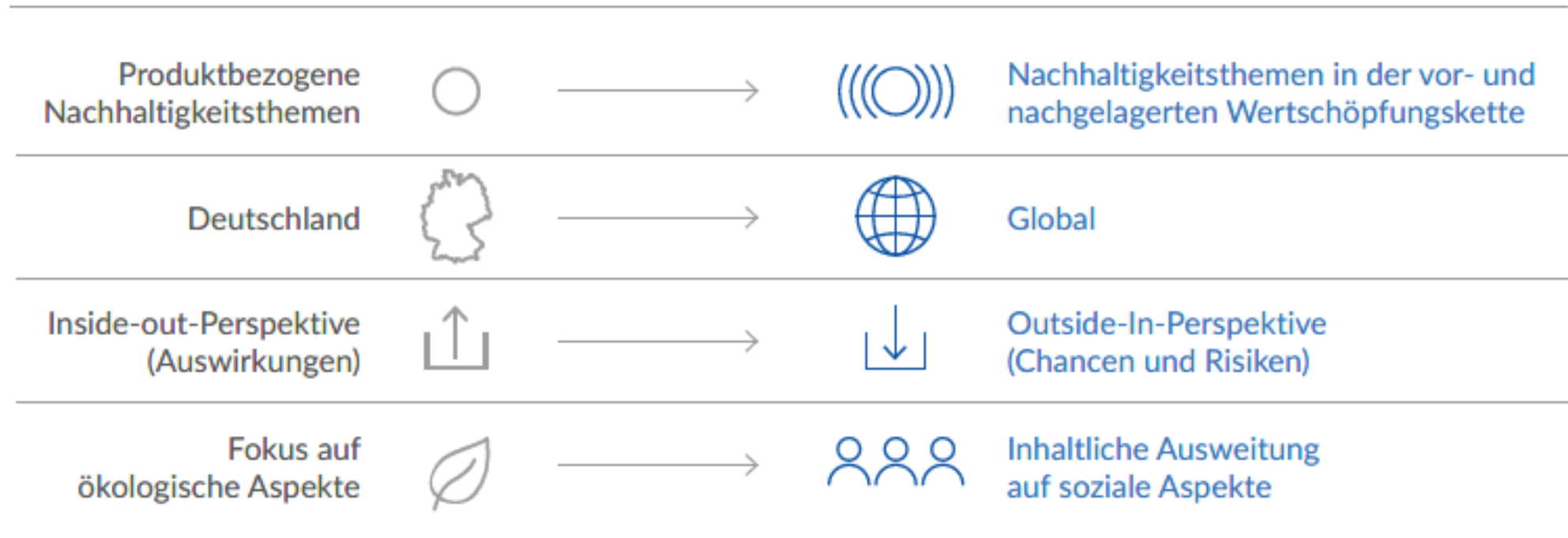
Durchgeführt von



| BertelsmannStiftung

Nachhaltigkeitsverständnis im Wandel

- Fokus auf ökologischen Themen, aber Tendenz zur Systematisierung und Ausweitung



Quelle: Eigene Darstellung

| BertelsmannStiftung

Mit digitalen Lösungen zu mehr Nachhaltigkeit

Homeoffice



Optimierte Lieferketten



Smart Farming



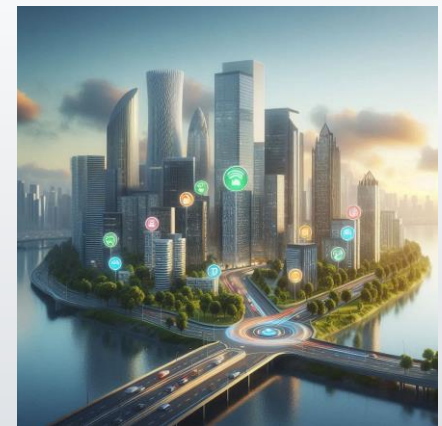
Kreislaufwirtschaft



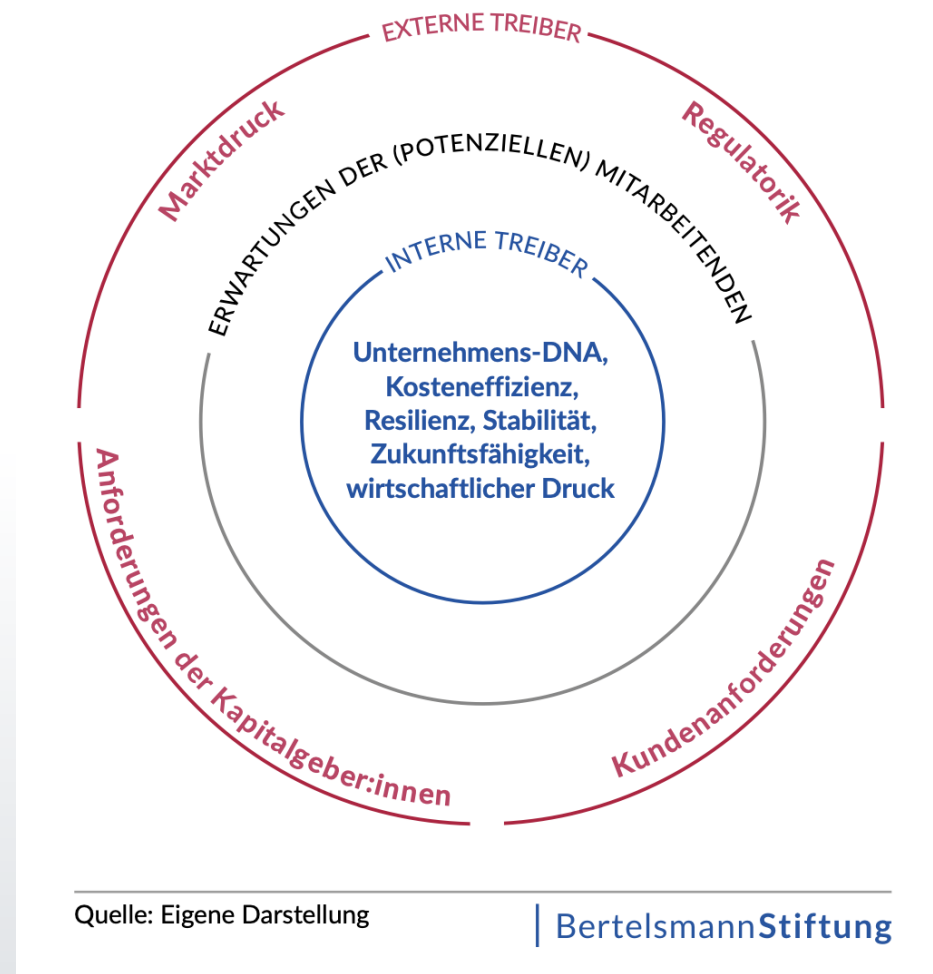
Nachhaltiges Bauen mit Building Information Modeling



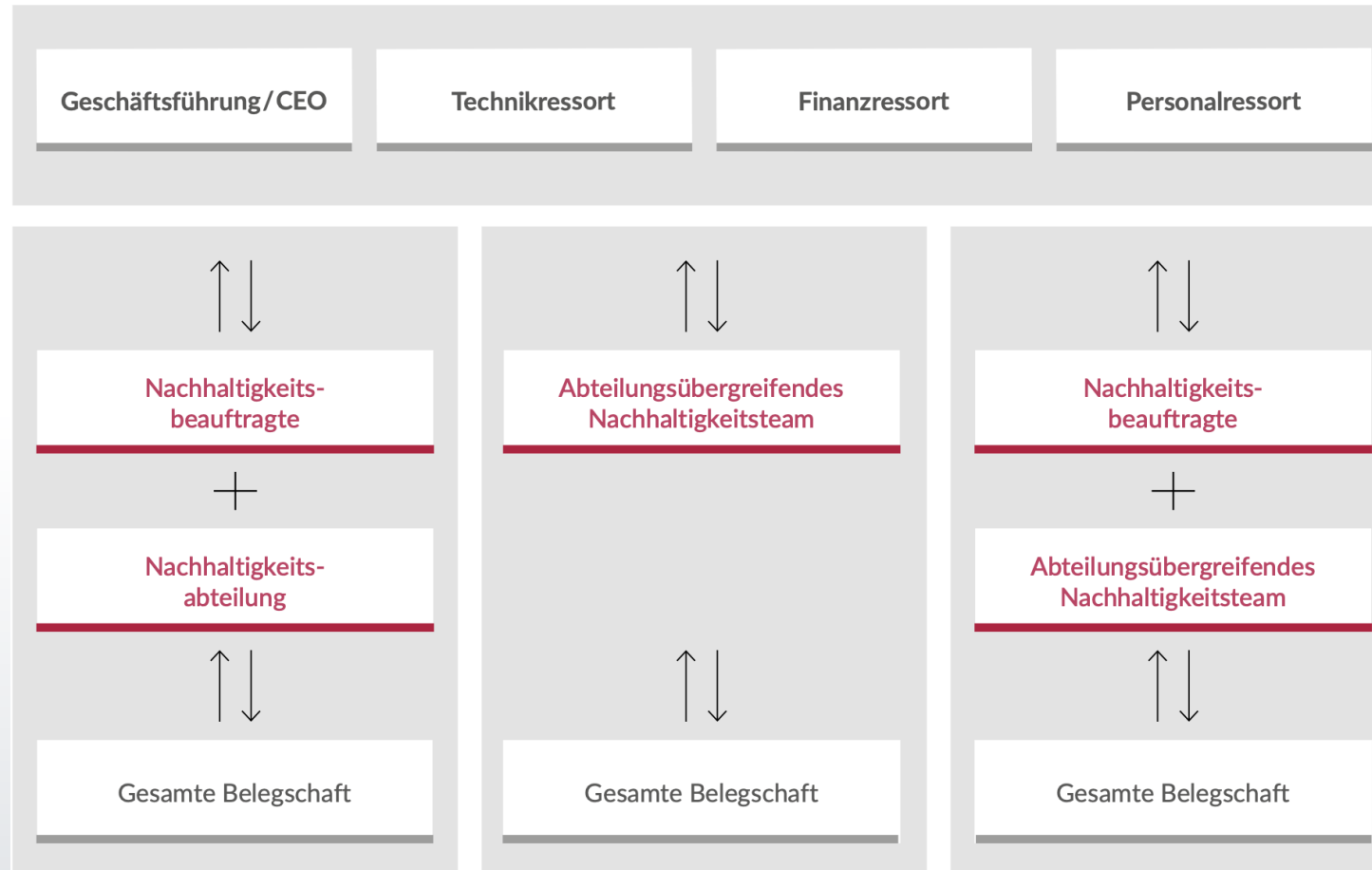
Smart Cities



Treiber der doppelten Transformation



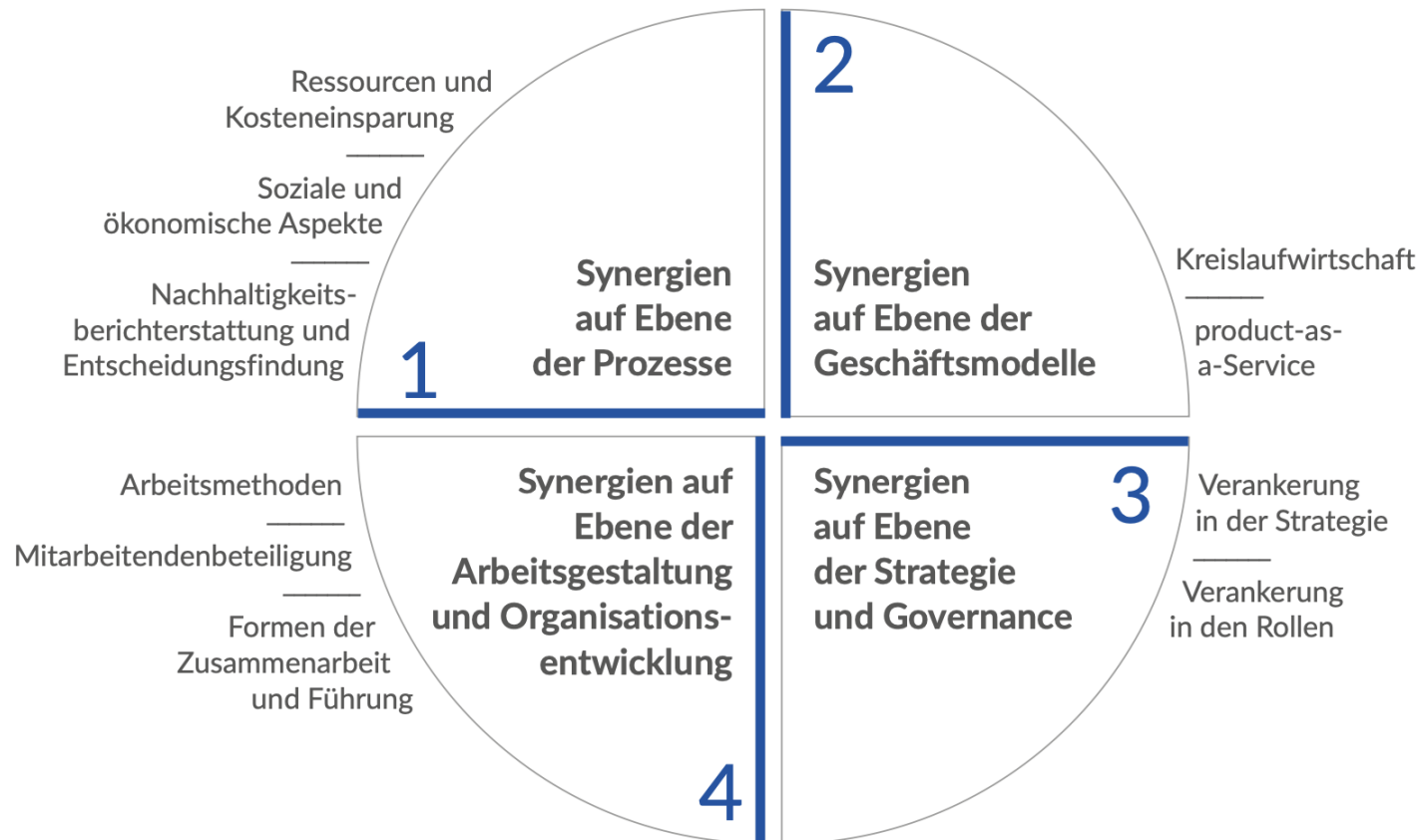
Verankerung von Nachhaltigkeit in der Governance und Unternehmensrollen



Quelle: Fraunhofer IAO

| BertelsmannStiftung

Verschiedene Perspektiven auf die doppelte Transformation

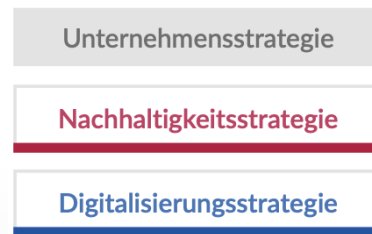


Quelle: Eigene Darstellung

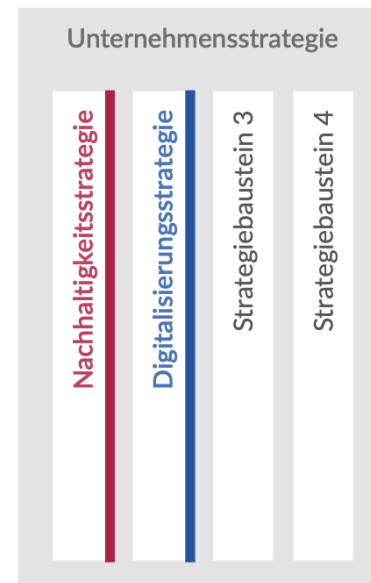
| BertelsmannStiftung

Strategische Verankerung von Nachhaltigkeit und Digitalisierung

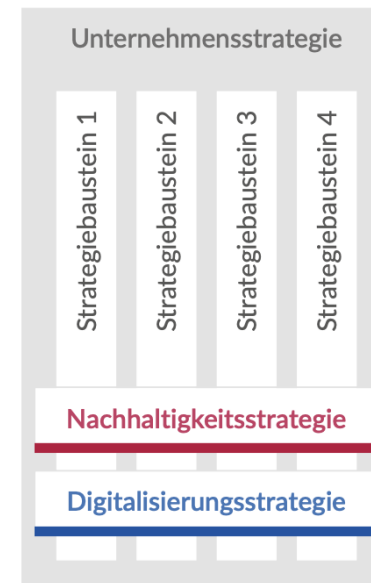
1. Variante:
Nachhaltigkeit und
Digitalisierung als zwei
getrennten Strategien



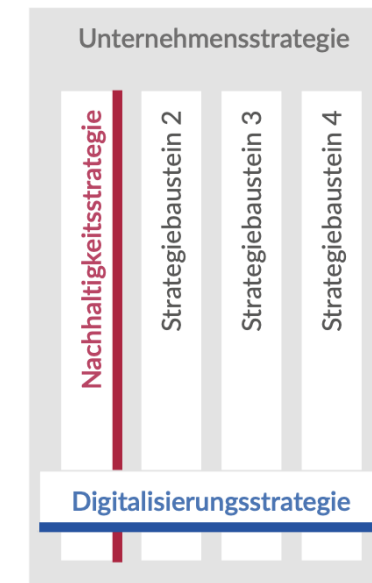
2. Variante:
Nachhaltigkeit und
Digitalisierung als Bausteine
der Gesamtstrategie



3. Variante:
Nachhaltigkeit und
Digitalisierung als
Enabler



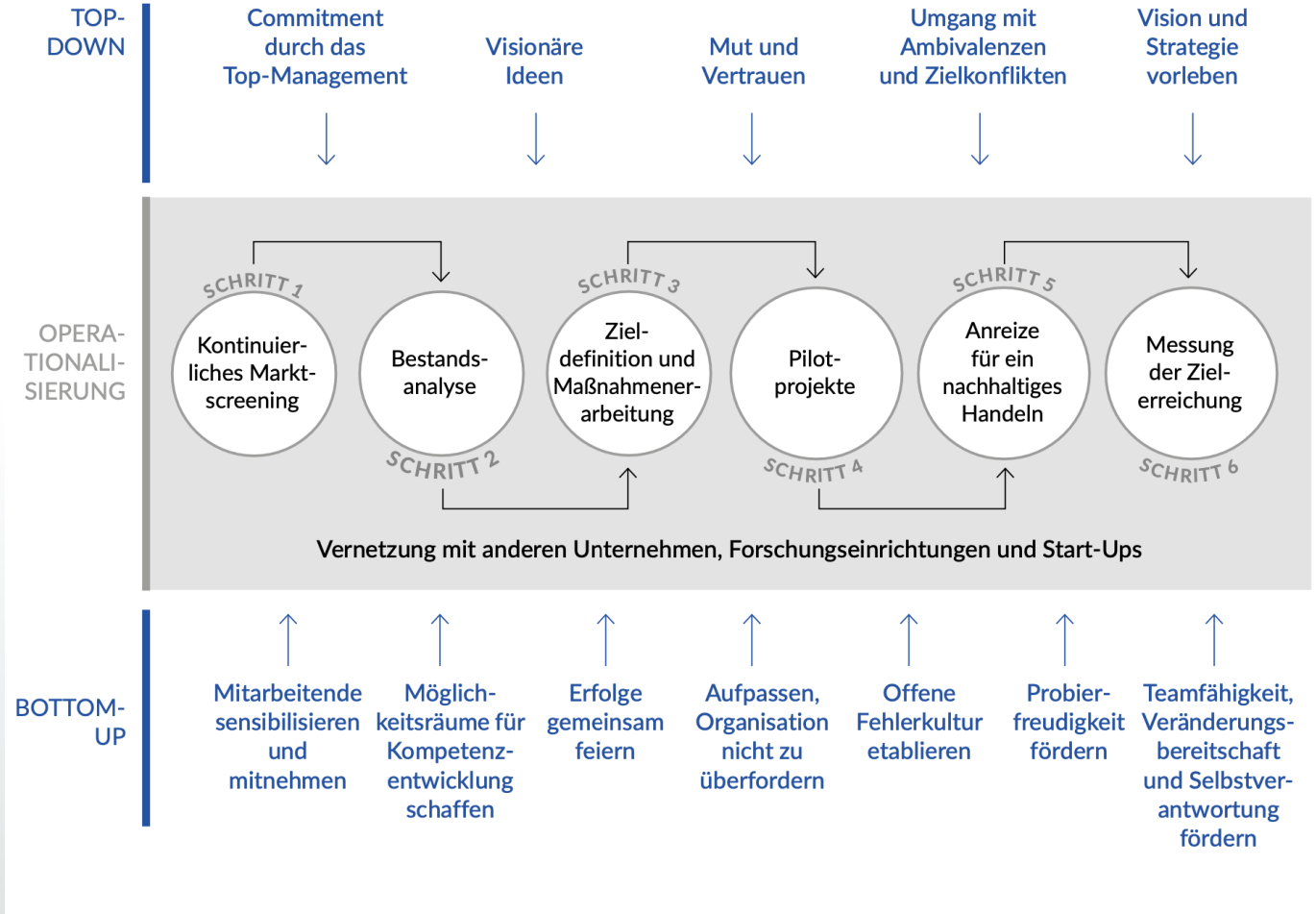
4. Variante:
Nachhaltigkeit als
Strategiebaustein,
Digitalisierung als Enabler



Quelle: Eigene Darstellung

BertelsmannStiftung

Erfolgsfaktoren gelingender Doppelter Transformation



Quelle: Eigene Darstellung

BertelsmannStiftung

Kurz:




1

Vorleben und Orientierung geben




2

Mitarbeitende »mitnehmen«




3

Möglichkeiteninstrumente für den Kompetenzaufbau schaffen



4

Operationalisierung strukturiert und schlank gestalten



5

Sich verbündete suchen



Der Podcast zur Veröffentlichung

RTL +

Nachhaltigkeit in Unternehmen: Einblicke in Praxis und Perspektiven von KMU

zukunfts der nachhaltigkeit

#11 Nachhaltigkeit in Unternehmen: Einblicke in Praxis und Perspektiven von KMU

zukunfts der nachhaltigkeit

Mehr Details

0:00 -41:28

15 15

Detailed description: This is a screenshot of a podcast player interface. At the top left, there are logos for RTL and a plus sign. The main content area features a green and white cover image for episode #11, titled '#11 Nachhaltigkeit in Unternehmen: Einblicke in Praxis und Perspektiven von KMU'. Below the cover is a 'Mehr Details' button. At the bottom, there is a progress bar showing '0:00' and '-41:28', along with playback controls including a play button and two 15-second skip buttons.

BertelsmannStiftung

zukunfts der nachhaltigkeit

AKTUELLES

Zukunft der Nachhaltigkeit

Wir helfen Ihnen, die notwendigen Transformationspfade hin zu einem nachhaltigeren System des Wirtschaftens zu verstehen.

ALLE PODCASTS

NEUESTER ARTIKEL

Doppelte Transformation im Mittelstand
Birgit Wintermann | 12.09.2024 | Lesezeit 1 Minute

#30: Hochwasserschutz 2.0: Innovation und Hindernisse in der Klimakrise

Mehr lesen →

Detailed description: This is a screenshot of the website 'Zukunft der Nachhaltigkeit' by BertelsmannStiftung. The header includes the organization's name and a search menu. A navigation bar contains 'AKTUELLES' and several news snippets. The main content area has a green background with the title 'Zukunft der Nachhaltigkeit' and a sub-header 'Wir helfen Ihnen, die notwendigen Transformationspfade hin zu einem nachhaltigeren System des Wirtschaftens zu verstehen.' Below this is a button labeled 'ALLE PODCASTS'. A 'NEUESTER ARTIKEL' section features a photo of a flooded area and a link to an article titled '#30: Hochwasserschutz 2.0: Innovation und Hindernisse in der Klimakrise' by Birgit Wintermann, dated 12.09.2024, with a 1-minute read time. A 'Mehr lesen' link with a right-pointing arrow is also visible.

[www.zukunftdernachhaltigkeit](http://www.zukunftdernachhaltigkeit.de)

Menschen bewegen. Zukunft gestalten.

www.zukunftdernachhaltigkeit.de

